



# Kragerø kommune

## Saksutskrift

Arkivsak-dok. 21/01708-1

Saksbehandler Inger Lysa

## Delecto AS - Eiermelding 2021

Saksgang	Møtedato	Saknr
1 Formannskapet	23.03.2021	13/21
2 Kommunestyret	25.03.2021	47/21
3 Kommunestyret	06.05.2021	62/21

**Formannskapet har behandlet saken i møte 23.03.2021 sak 13/21**

### Møtebehandling

#### Votering

Kommunedirektørens innstilling enstemmig vedtatt

#### Formannskapets vedtak/innstilling

Kommunestyret gir sin tilslutning til foreliggende egenmelding for Delecto AS.

Kragerø kommune, eier av selskapet, ber styret for Delecto AS igangsette nødvendig arbeid med å forberede organisatoriske endringer slik at nåværende aktiviteter kan opprettholdes/videreutvikles. Det forutsettes imidlertid at eier, i generalforsamling, får muligheter til å ta endelige stilling til selskapets nye/framtidige organisasjonsmodell før denne iverksettes.

Selskapets framtidige lokalisering har nylig vært gjenstand for styrebehandling. Kommunestyret tar til etterretning at selskapet ser seg best tjent med å forbli på henholdsvis Hestøya og Hiis og videreutvikle/utvide fasilitetene på disse lokasjonene. Eier, i generalforsamling, holdes løpende orientert om utviklingsplanene etter hvert som disse konkretiseres nærmere.

Kommunen oppfatter at samarbeidet/samhandlingen mellom Delecto AS, eieren Kragerø kommune og andre offentlige aktører er inne i et godt spor og fortsatt bør vies stor oppmerksomhet.

---

**Kommunestyret har behandlet saken i møte 06.05.2021 sak 62/21**

## **Møtebehandling**

### **Votering**

Formannskapetets innstilling enstemmig vedtatt

### **Kommunestyrets vedtak**

Kommunestyret gir sin tilslutning til foreliggende egenmelding for Delecto AS.

Kragerø kommune, eier av selskapet, ber styret for Delecto AS igangsette nødvendig arbeid med å forberede organisatoriske endringer slik at nåværende aktiviteter kan opprettholdes/videreutvikles. Det forutsettes imidlertid at eier, i generalforsamling, får muligheter til å ta endelige stilling til selskapets nye/framtidige organisasjonsmodell før denne iverksettes.

Selskapets framtidige lokalisering har nylig vært gjenstand for styrebehandling. Kommunestyret tar til etterretning at selskapet ser seg best tjent med å forbli på henholdsvis Hestøya og Hiis og videreutvikle/utvide fasilitetene på disse lokasjonene. Eier, i generalforsamling, holdes løpende orientert om utviklingsplanene etter hvert som disse konkretiseres nærmere.

Kommunen oppfatter at samarbeidet/samhandlingen mellom Delecto AS, eieren Kragerø kommune og andre offentlige aktører er inne i et godt spor og fortsatt bør vies stor oppmerksomhet.

---

**Kommunedirektørens innstilling;**

Kommunestyret gir sin tilslutning til foreliggende egenmelding for Delecto AS.

Kragerø kommune, eier av selskapet, ber styret for Delecto AS igangsette nødvendig arbeid med å forberede organisatoriske endringer slik at nåværende aktiviteter kan opprettholdes/videreutvikles. Det forutsettes imidlertid at eier, i generalforsamling, får muligheter til å ta endelige stilling til selskapets nye/framtidige organisasjonsmodell før denne iverksettes.

Selskapets framtidige lokalisering har nylig vært gjenstand for styrebehandling. Kommunestyret tar til etterretning at selskapet ser seg best tjent med å forbli på henholdsvis Hestøya og Hiis og videreutvikle/utvide fasilitetene på disse lokasjonene. Eier, i generalforsamling, holdes løpende orientert om utviklingsplanene etter hvert som disse konkretiseres nærmere.

Kommunen oppfatter at samarbeidet/samhandlingen mellom Delecto AS, eieren Kragerø kommune og andre offentlige aktører er inne i et godt spor og fortsatt bør vies stor oppmerksomhet.

**Saken ekspederes til:**

- Delecto AS ved daglig leder John Håvard Seland

**Vedlegg:**

- Vedtekter for Delecto AS
- Årsrapport 2019 for Delecto AS
- Årsregnskap 2019 for Delecto AS

**Referanser i saken:**

[KS - Anbefalinger om eierstyring, selskapsledelse og kontroll](#)

**Bakgrunnen for saken:**

Kragerø kommune ønsker å utøve et aktivt eierskap i forhold til kommunalt eide selskap. Prinsippene for eierstyringen, i både hel- og deleide selskap, er nedfelt i K-sak 6/16, og er seinere gjentatt i K-sak 88/18 hvor det ble gitt en statusrapport for samtlige kommunalt eide selskap.

Kommunestyret har vedtatt at kommunedirektøren årlig skal fremme saker for kommunestyret hvor eierstrategiene/eiermeldingene oppdateres. Førrige eiermelding omhandlende Delecto AS ble behandlet av formannskapet i møte den 06.12.2016, jf. F-sak 116/16. Følgende vedtak ble da fattet:

1. *«Formannskapet tar eiermeldingen for Delecto AS til orientering.*
2. *Formannskapet ber selskapet:*
  - *gå i dialog med rådmannen og NAV om hvilke eksisterende og nye arbeidsoppdrag som er aktuelle for selskapet.*
  - *vurdere nye interkommunale samarbeidsformer.*
  - *på bakgrunn av dette vurdere om dagens lokalisering er den riktige»*

Foreliggende sak fremmes med basis i ovennevnte forhold. Gjennom saksframlegget søkes det å gi oppdatert informasjon om Delecto AS og de utfordringer og muligheter selskapet nå står overfor.

### **Saksfremstilling:**

Delecto AS er i sin helhet eid av Kragerø kommune og har følgende formål nedfelt i sine vedtekter:

#### **§3 Formål:**

Delecto AS skal skape og levere tjenester som fremmer yrkesrettet aktivitet for alle.

- ❑ Selskapet skal skape varige tilrettelagte arbeidsplasser for personer med nedsatt arbeidsevne som ikke uten videre kan nyttiggjøre seg andre arbeidstilbud. Arbeidet ved selskapet skal baseres på fremstilling av varer og tjenester for det ordinære marked. Arbeidet skal bidra til å kvalifisere og utvikle ressurser hos arbeidstakerne. Muligheten for yrkesrettet attføring må holdes åpen.
- ❑ Selskapet skal drive arbeidsutprøving og arbeidstrening til personer med usikre muligheter på arbeidsmarkedet.
- ❑ Selskapet skal gi bistand og oppfølging til personer med usikre muligheter på arbeidsmarkedet som ønsker arbeid på ordinære arbeidsplasser.
- ❑ Selskapet skal tilby avklaring, rådgiving og motivasjon til personer som av ulike grunner har falt ut av arbeidsmarkedet eller har problemer med å komme inn på arbeidsmarkedet.

Selskapet skal ikke ha til formål å skaffe eierne økonomisk utbytte, og eventuelle overskudd skal forbli i selskapet og komme selskapet og deltakerne til gode.

#### Strategi:

Delecto har, som en del av Omstillingsprogrammet, utarbeidet en omfattende strategisk plan for perioden 2020-2024 med følgende kapitler:

## **1 Strategiske områder:**

### **1.1 Bærekraft**

### **1.2 Økonomi og finansiering**

### **1.3 Organisasjon og ansatte**

### **1.4 Kompetanse**

### **1.5 Fagområder og tjenester**

### **1.6 Marked**

### **1.7 Kommunikasjon og omdømme**

### **1.8 Bygninger / lokaler**

De ulike kapitlene har en rekke underpunkter som konkretiserer bedriftens strategiske

målsettinger.

Hele arbeidsinkluderingsbransjen, som Delecto er en del av, er i endring. Flere av tiltakene, som tidligere var forbeholdt arbeidsinkluderingsbedriftene, er satt ut på anbud. Staten setter nye krav til organisering og dokumentasjon. Dersom Delecto fortsatt skal kunne tilby AMO-kurs må bedriften organiseres som konsern der en skiller mellom de «skjermede» og «konkurransesatte» tiltakene.

Delecto arbeider målbevisst med sine strategiske områder og har satt dette inn i en «activity tracker» der framdriften på de ulike underpunktene markeres.

#### Statusbeskrivelse:

Delecto er organisert i to avdelinger – ressurscenteret og produksjonsavdelingen. Ressurscenteret har utførelsesfaglig ansvar for alle kurs og alt arbeidsinkluderingsarbeid. Produksjonsavdelingen bemannes i hovedsak av personer på uføretrygd med behov for varig tilrettelagt arbeid (VTA), og har også noen plasser for unge med psykiske lidelser. Avdelingen har ulike verksteder; montering og pakking, ved, kantine/catering, søm- og båtputeavdeling og snekkerverksted.

#### Kvantifiserbare mål:

Det aller meste av Delecto sine oppdrag er for NAV. Dette gjelder først og fremst de faste tiltakene AFT og VTA. Men sporadisk kjøpes også noen AMO-kurs etter anbudsprinsippet. For tiltaket AFT (Arbeidsforberedende Trening) har NAV satt opp formidlingskrav hvert år i en samarbeidsavtale. Delecto rapporterer jevnlig sine formidlinger til NAV Telemark (nå NAV Vestfold og Telemark). NAV sender kvartalsvis ut oversikt over formidlings-tallene og prosentene til alle tiltaksarrangørene i fylket. På den måten har bedriftene jevnlig fått oversikt over hvordan de har ligget an i forhold til de andre tiltaksarrangørene. Det har også jevnlig blitt lagt ut landsoversikter over formidlingsresultatene. På kvartalsmøter med NAV Kragerø og NAV Drangedal har disse resultatene blitt evaluert. Delecto har hatt gode formidlingstall sammenlignet med andre arbeidsinkluderingsbedrifter i fylket og ellers i landet. Og har ligget i Norgestoppen de siste årene når det gjelder formidlingsprosent fra AFT.

For å få utbetalt driftstilskudd sender Delecto til NAV hver måned refusjonskrav med deltakerliste og stillingsprosent for hver deltaker i AFT og VTA.

Kragerø kommune kjøper noen kommunale plasser av Delecto. I utgangspunktet var dette 3 plasser som kommunen opprettet som erstatning for noen av plassene som kommunen mistet da Toppen Bruk ble omorganisert fra SPA-tiltak til AFT i 2001. Plassene har vært tiltenkt unge med psykiske lidelser. Antall plasser er utvidet, uten økonomisk kompensasjon, slik at kommunen kan ha inntil 8 deltakere på disse plassene. Bruken av disse plassene gjennomgås på samarbeidsmøter hver 3. måned der hver deltaker vurderes.

For arbeidstakere i VTA settes et krav om ekstern hospitering for en viss prosent av arbeidstakerne. Arbeidstakerne i VTA er fast ansatt i bedriften og har derfor samme oppsigelsesvern som ordinært ansatte. Det er også satt opp eksponeringsmålsettinger for arbeidstakerne i VTA, d.v.s. at arbeidstakerne skal ha oppdrag der de «betjener» folk utenfor bedriften. Her er vedkjøring, jobbfruktlevering og møtematlevering god oppgaver.

Styret får utskrift av resultatregnskapet til hvert styremøte for å se hvordan driften er i forhold til budsjett og tidligere års drift. Delecto har 6-8 styremøter i året.

Hvert 3. år må Delecto gjennom en Equass-resertifisering. Equass er en meget omfattende EU-norm for leverandører av velferdstjenester.

NAV har en godkjenningsordning for sine tiltaksarrangører som krever omfattende dokumentasjon hvert 4. år.

#### Lokalisering:

Delecto er i dag lokalisert på Hestøya og på Hiis. På Hestøya har bedriften 3 bygninger. Hovedbygningen i Lovisenbergveien 12 har et bruttoareal på ca. 1200 m<sup>2</sup> fordelt på 3 etg. Ressurssenteret (kurs- og arbeidsinkluderingsavdelingen) er lokalisert i 3. etg. Ledelse, kjøkken, kantine og møterom er lokalisert i 2. etg. Snekkerverksted, resepsjon og et lite vaskeri er lokalisert i 1. etg.

På eiendommens 75 meter lange strandlinje leier bedriften ut båtplasser.

Den sentrumsnære beliggenheten på Hestøya gir lett adkomst med buss fra byen og fra Sannidal. Beliggenheten gjør det også enkelt for deltakere og kunder å komme med båt.

I garasjebygget som er på ca. 200 m<sup>2</sup>, er monteringsavdelingen lokalisert i den ene enden. I øvrige deler av garasjebygget har bedriften oppstilling av biler og redskap samt noe lagring av ulike produkter.

I bygget «Over veien» (Lovisenbergveien 11) som er på ca. 300 m<sup>2</sup> har bedriften en tekstilavdeling som har fokus på søm og båtputer.

På Hiis (Valbergveien 1) har Delecto en eiendom på ca. 16 mål. 4 mål er planert og i hovedsak asfaltert. På eiendommen står det et funksjonelt drivhus av plastplater på ca. 450 m<sup>2</sup> med stor takhøyde som fungerer som arbeids- og lagringslokale. Det står også 4 brakker på området; 2 fungerer som pauserom og servicerom og 2 fungerer som garderobe-/toalett- og lagringsbrakker. Eiendommen har vann fra eget borehull (renset som drikkevann) og kloakk til tett tank, siden det ikke er offentlig vann og kloakk i området. Hovedaktiviteten på eiendommen er produksjon og distribusjon av ved, og det er satt opp et stort og ryddig system med pallereoler for lagring og tørking av ved. Det er sporadisk andre arbeidsoppdrag på eiendommen.

På eiendommen på Hiis har Delecto også en velbygget lavvo som ble bygget i forbindelse med et kurs.

#### Interkommunalt samarbeid:

Delecto har hatt samarbeid med Grep Grenland AS om ulike kurs og oppdrag for NAV. Dette har i hovedsak vært i forbindelse med ulike AMO-kurs. Kursene har i det siste i hovedsak blitt arrangert i Kragerø.

Delecto har med ujevne mellomrom kontakt med Drangedal Produkter AS. Her er det for tiden intet formalisert samarbeid. Det har vært gjennomført møte mellom kommuneledelsen i Kragerø og Drangedal sammen med ledelsene i Drangedal Produkter AS og Delecto uten at dette resulterte i noen konkret avtale. Delecto leverer attføringstjenester til NAV Drangedal med AFT-plasser (Arbeidsforberedende Trening).

#### Ulike samarbeidsformer:

Det kan være ulike vurderinger av samarbeid mellom arbeidsinkluderingsbedriftene i nabokommunene. Det kan være oppkjøp/sammenslåing med eller uten samlokalisering eller mer løse samarbeidsformer. En vil finne fordeler og ulemper med alle typer samarbeidsløsninger. Flere av bedriftene i fylket har slått seg sammen til større enheter. For Delecto har det til nå vært mest naturlig å tenke samarbeid mot Drangedal og/eller Grenlandskommunene, men etter sammenslåing av Vestfold og Telemark kan det være meget naturlig å tenke samarbeid med Larviksbedriftene også.

#### Samarbeid med Kragerø kommune:

Delecto har i den senere tiden inngått tettere samarbeid med Kragerø kommunes AMT (Aktivitets- og Mestringsteamet). Målet er å formidle AMT-deltakere til arbeid. Det er opprettet et eget tiltak for dette; Arbeidsrettet Forvern Ettervern – AFE.

Delecto og DPS Vestmar har nå sonderinger om arbeidsinkluderingsstilbud for personer med tyngre psykiske lidelser med «Individuell Jobbstøtte» etter en metodikk kalt IPS (Individuell Placement & Support).

#### Kundetilfredshet:

Kvalitetssikringsnormen Equass, som Delecto sertifiseres etter, krever jevnlig kartlegging av kundetilfredshet. NAV Kragerø besvarer derfor hvert år et kartleggings skjema.

Kundetilfredshet NAV Kragerø 2020

Spørsmålene omhandler kundetilfredshet og er skalert fra 1 til 6, hvor 1 er "Svært misfornøyd" og 6 er "Svært fornøyd".

Formålet med spørsmålene er å få en indikasjon på kundens tilfredshet med virksomheten og tjenestene:

1	I hvilken grad mener du å ha oversikt over hva Delecto AS kan tilby av tjenester?	5
2	I hvilken grad mener du at Delecto AS har tilstrekkelig kompetanse til de tjenester som tilbys?	6
3	I hvilken grad mener du at Delecto AS gir bruker nødvendig informasjon om sine rettigheter og plikter?	6
4	I hvilken grad mener du at Delecto AS har samarbeid med andre aktører i tilstrekkelig grad?	5
5	I hvilken grad mener du at Delecto AS har nødvendig involvering av deltakerne?	6
6	I hvilken grad mener du at Delecto AS leverer tilstrekkelig "skreddersøm"?	5
7	I hvilken grad mener du at du som kunde blir tilbudt de nødvendige tjenester?	6
8	I hvilken grad mener du at Delecto AS kan fremvise tilfredsstillende resultater?	5
9	I hvilken grad mener du at Delecto AS arbeider med tilstrekkelig utvikling av sine tjenester?	4
10	I hvilken grad mener du at denne undersøkelsen er god i forhold til å måle din tilfredshet som kunde?	5
11	I hvilken grad opplever du at Delecto AS involverer NAV i leveranse og planlegging av tjeneste for bruker?	5
12	I hvilken grad opplever du at Delecto innfrir formålet om å bidra til økt livskvalitet hos den enkelte deltaker?	5

#### Andre tilbakemeldinger:

*«Jeg opplever at Delecto ønsker å utvikle seg i takt med omgivelsene og de behovene som er der. Det kommer opp flere gode ideer jeg liker og jeg håper det er nok gjennomføringskraft og råskap for å ta nye markeder. Et godt eksempel på satsninger som dette er AFE som nå har startet opp, det er bra! NAV som kunde har våre tanker og ideer, men det som hadde tatt Delecto til nye høyder er å etablere tilbud og tjenester som det offentlige ikke har tenkt på enda, men som løser store sosioøkonomiske utfordringer. Kragerø kommune trenger denne råskapen for at vi i sum klarer å stikke oss ut fra andre sammenlignbare kommuner og*

*tiltrekke oss arbeidsgivere og nye innbyggere. Vi er stort sett meget godt fornøyd med de tilbudene som gis per i dag, her er Delecto knallgode og leverer gode resultater.*

*Kragerø 5.1.2021*

*Håvard Dahl Haugan, NAV Kragerø»*

#### Fremtidig lokalisering:

Selskapet har selv vurdert ulike lokaliseringssløsninger.

- Utbygging av større og mer hensiktsmessige lokaler på Hiis kan være et alternativ. Manglende vann og avløp i området gir dette alternativet noe begrensninger. Mangelfull offentlig kommunikasjon og dårlig trafikk-kapasitet over Hestøya vil også være en utfordring hvis hele eller store deler av driften legges til Hiis.
- Lokaler på Kalstad-/Sluppan-området har også vært vurdert. Hvis en skal tenke en samlokalisering av alle Delecto sine virksomheter vil det være behov for en tomt i størrelsesorden 6-10 mål. Det vil være behov for både undervisnings-/kontorlokaler og lokaler til ulike produksjonsoppgaver, til sammen ca. 3000 m<sup>2</sup>. Hvis en tenker å flytte med vedavdelingen også, så krever den relativt stor og hensiktsmessig plass til lagring og håndtering av råvarer og ferdigvarer.

Delecto har i dag relativt lave kapitalkostnader og kostnader til lokaler.

Det er imidlertid blitt et større etterslep når det gjelder behov for vedlikehold og oppgradering av lokalene.

Styret vedtok på styremøtet 1.2.2021 å gå for en utbygging/utvikling av Delecto sine nåværende eiendommer. Det arbeides for tiden med en plan for utbygging på Hiis og oppgradering av lokalene på Hestøya.

#### Økonomi:

Regnskapene viser at Delecto i hovedsak opparbeider seg et lite årlig overskudd. Over tid er opptjent egenkapital gjennom overskudd på ca. 5 mill. kr. Gitt at inntektsnivået opprettholdes i tiden fremover er selskapet relativt solid. Likviditeten vurderes også som tilfredsstillende. Økonomisk overskudd er ikke hensikten med et selskap som Delecto AS. Det er imidlertid viktig at selskapets ressurser benyttes effektivt og bidrar til best mulig måloppnåelse (jfr vedtekter og strategiske mål)

#### Omorganisering til konsern:

Krav fra EU og innskjerping fra riksrevisor medfører at Delecto, og tilsvarende virksomheter, må omorganiseres til konsern.

Kravet er et resultat av at «Tiltaksarrangører» som mottar statlige tilskudd/refusjoner uten konkurranse med andre ikke skal ha konkurransefordel i konkurranseutsatte oppdrag. Alt «skjermet» attføringsarbeid, det Delecto «selger» til kommunen og vareproduksjon som er «uløselig knyttet til attføring», skal organiseres i et eget «skjermet» selskap.

NAV krever at det Delecto «selger» av andre tjenester, enten det er til NAV eller andre, der bedriften konkurrerer på det åpne markedet, skal skje fra et «konkurranseutsatt» selskap. For Delecto gjelder det for tiden «AMO-kurs» der bedriften er underleverandør for Grep Grenland.



De verdiene som er opparbeidet i det «skjermede» selskapet skal forbli i det «skjermede selskapet» og ikke overføres til morselskapet.

Delecto har frist ut dette året på denne omorganiseringen. Det er naturlig å tenke at det etableres et morselskap (holdingselskap) og 2 datterselskaper.

#### Kommunale oppdrag:

Delecto har opparbeidet seg god og langvarig både sosialfaglig og praktiskfaglig kompetanse.

Det er viktig at Delecto, som heleid kommunal bedrift, brukes når bedriftens kompetanse er relevant.

Delecto sin egenart eller særegenhet er at den kan kombinere praktisk arbeid, internt eller eksternt, med sosialfaglige tilbud.

Delecto har allerede samarbeid med kommunen rundt enkelte utsatte grupper herunder rus og psykiske lidelser.

Det blir viktig å se hvilke grupper som kan profitere på aktive tilbud.

Også her kan det legges inn målsettinger for arbeidsinkludering i ordinært arbeidsliv.

Delecto har ansvar for kyststien gjennom Kragerø kommune.

Tilsvarende oppgaver kan det være fornuftig å bruke Delecto til framover.

#### Tilrettelagt opplæring for lærekandidater

Arbeidsinkluderingsbedriftene i Vestfold og Telemark har gått sammen i opplæringskontoret OKTAV og tilbyr tilrettelagt opplæring for lærekandidater i sine bedrifter.

Dette er et tilbud til elever i videregående som har behov for spesialundervisning i bedrift, der målet er et kompetansebevis. Her er det videregående skole og fylkeskommunen som blir samarbeidspartnere.

#### **Kommunedirektørens vurdering:**

Det er kommunedirektørene oppfatning at innholdet i saksframlegget gir tilbakemeldinger på de problemstillinger/forhold som formannskapet tidligere har vært særlig opptatt av, jf. innholdet i vedtak i F-sak 116/16.

Kommunedirektøren peker særlig at nye myndighetskrav fordrer at Delecto AS, om nåværende aktiviteter skal videreføres uendret, må foreta en omorganisering i retning av en konsernmodell.

Formannskapets tidligere uttalte ønske om et tettere oppgavesamarbeid mellom selskapet, Kragerø kommune og interkommunale selskap synes tilfredsstillende fulgt opp.

De tilbakemeldinger som er gjengitt i eiermeldingen gir indikasjoner på selskapets vedtatte målsettinger langt på vei nås. Dette oppfattes som tilfredsstillende.

#### **Konklusjon:**

Kommunedirektøren tilrår kommunestyret å gi sin tilslutning til foreliggende egenmelding. Kragerø kommune, eier av selskapet, anbefales å be styret for Delecto AS igangsette nødvendig arbeid med å forberede organisatoriske endringer slik at nåværende aktiviteter

kan opprettholdes/videreutvikles. Det forutsettes imidlertid at eieren, i generalforsamling, får muligheter til å ta endelige stilling til selskapets nye/framtidige organisasjonsmodell før denne iverksettes.

Selskapets framtidige lokalisering har nylig vært gjenstand for styrebehandling. Kommunedirektøren foreslår kommunestyret tar til etterretning at selskapet ser seg best tjent med å forbli på henholdsvis Hestøya og Hiis og videreutvikle/utvide fasilitetene på disse lokasjonene.

Eieren bør, i generalforsamling, holdes løpende orientert om utviklingsplanene etter hvert som disse konkretiseres nærmere.

Kommunedirektøren oppfatter at samarbeidet/samhandlingen mellom Delcto AS, eieren Kragerø kommune og andre offentlige aktører er inne i et godt spor, og fortsatt bør vies stor oppmerksomhet.

RETT UTSKRIFT  
DATO 10.mai.2021